# INGENIERÍA EN DESARROLLO E INNOVACIÓN EMPRESARIAL HOJA DE ASIGNATURA CON DESGLOSE DE UNIDADES TEMÁTICAS

1. Nombre de la asignatura	Dirección de capital humano I.		
2. Competencias	Apoyar el desarrollo empresarial mediante la		
	optimización del capital financiero y humano para la		
	consolidación de la organización		
3. Cuatrimestre	Segundo		
4. Horas Prácticas	54		
5. Horas Teóricas	36		
6. Horas Totales	90		
7. Horas Totales por Semana	6		
Cuatrimestre			
8. Objetivo de la Asignatura	El alumno gestionará el capital humano para contar con		
	el talento requerido en una organización.		

Unidados Tomáticas		Horas		
	Unidades Temáticas		Teóricas	Totales
I.	Planeación de capital humano	8	7	15
II.	Integración de capital humano	15	9	24
III.	Negociación de contratos laborales	9	6	15
IV.	Evaluación al desempeño	12	8	20
٧.	Compensaciones y beneficios	10	6	16

**ESTUDIOS** 

**Totales** 54 36 90

ELABORÓ: COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN DESARROLLO E INNOVACIÓN **EMPRESARIAL** 

REVISÓ: COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE

#### **UNIDADES TEMÁTICAS**

1. Unidad Temática	I. Planeación de capital humano
2. Horas Prácticas	8
3. Horas Teóricas	7
4. Horas Totales	15
E Objetive	El alumno propondrá soluciones para solventar situaciones de
5. Objetivo	exceso o carencia de personal en la organización.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Demanda del capital humano en la organización	Identificar los factores internos y externos que intervienen en la demanda del capital humano		Discreción Ética Responsabilidad Honradez Capacidad de síntesis Tolerante Empático Propositivo Creativo Trabajo en equipo Liderazgo
Oferta del capital humano en la organización	herramientas de proyección: Auditoría de capital humano,	organización, mediante la aplicación de las	Discreción Ética Responsabilidad Honradez Capacidad de síntesis Tolerante Empático Propositivo Creativo Trabajo en equipo Liderazgo

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN DESARROLLO E INNOVACIÓN EMPRESARIAL

**REVISÓ**: COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

APROBÓ: C. G. U. T. FECHA DE ENTRADA EN VIGOR: SEPTIEMBRE 2009

Proceso de evaluación				
Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos		
evidencias que incluya:  a) Factores externos.  b) Factores internos.  c) Herramienta utilizada para la detección de necesidades de capital humano.	internos y externos que inciden en la oferta y demanda del capital humano.  2 Comprender las diferentes herramientas de proyección de necesidades de capital humano (Tablas de reemplazo, auditoría interna, inventario de capital humano).  3 Analizar las necesidades de capital humano de la	Proyecto Lista de cotejo		

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN DESARROLLO E INNOVACIÓN EMPRESARIAL

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

**APROBÓ:** C. G. U. T.

Proceso enseña	nza aprendizaje
Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Métodos y técnicas de enseñanza  Análisis de casos Trabajo de investigación Discusión en grupos	Medios y materiales didácticos  Impresos Aula Cañón Laboratorio Internet

Espacio Formativo		
o / Taller Empresa		

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN DESARROLLO E INNOVACIÓN EMPRESARIAL

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

**APROBÓ:** C. G. U. T.

#### **UNIDADES TEMÁTICAS**

1.	Unidad Temática	II. Integración de capital humano
2.	<b>Horas Prácticas</b>	15
3.	Horas Teóricas	9
4.	Horas Totales	24
5.	Objetivo	El alumno diseñará un proceso de integración para cubrir las necesidades de capital humano de la organización

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Reclutamiento	Identificar los elementos que integran el proceso de reclutamiento: Perfil de puestos Fuentes y medios Pre selección	Seleccionar los métodos internos, externos; y canales de búsqueda del capital humano con base en las necesidades de la organización.	Ética Responsabilidad Honradez Capacidad de síntesis Tolerante Empático Propositivo Creativo Trabajo en equipo Liderazgo
Selección	Identificar los pasos del proceso de selección de capital humano: Entrevistas Evaluaciones del candidato.	de selección de capital humano acorde a las	Ética Responsabilidad
Contratación	Identificar los elementos y tipos de contrato.  Identificar las políticas de contratación de las organizaciones.	<u>.</u>	Ética Responsabilidad Honradez Capacidad de síntesis Tolerante Empático Propositivo Creativo Trabajo en equipo Liderazgo

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN DESARROLLO E INNOVACIÓN EMPRESARIAL

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

APROBÓ: C. G. U. T.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Inducción	Identificar los elementos que contiene un programa de inducción	Elaborar un programa de inducción del capital humano con base en las necesidades de la organización.	Responsabilidad Honradez

Proceso de evaluación			
Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos	
A partir de un caso, realizará una investigación para integrar un portafolio de evidencias que contenga:  a) Análisis del costo beneficio de las diferentes fuentes de reclutamiento b) Solicitud de empleo y/o currículum vitae	<ol> <li>Identificar los requisitos del puesto a cubrir.</li> <li>Comprender el procedimiento para el proceso de reclutamiento y selección de personal.</li> <li>Analizar elementos de la contratación.</li> <li>Integrar un programa de inducción</li> </ol>	Proyecto Lista de cotejo	

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN DESARROLLO E INNOVACIÓN EMPRESARIAL

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

APROBÓ: C. G. U. T.

Proceso enseñanza aprendizaje	
Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Análisis de casos Equipos colaborativos Juego de roles	Impresos Aula Cañón Laboratorio Internet

Espacio Formativo		
Aula Laboratorio / Taller Empresa		
x		

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN DESARROLLO E INNOVACIÓN EMPRESARIAL

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

**APROBÓ:** C. G. U. T.

# **UNIDADES TEMÁTICAS**

1.Unidad Temática	III. Negociación de contratos laborales
2.Horas Prácticas	9
3.Horas Teóricas	6
4.Horas Totales	15
5.Objetivo	El alumno evaluará, con base en la estructura definida por la Ley Federal del Trabajo, los contratos para cuantificar su impacto en la organización.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Tácticas de negociación de contratos laborales	· .		Responsabilidad Honradez Capacidad de síntesis Tolerante Empático Propositivo Creativo
			Trabajo en equipo Liderazgo
Evaluación y valuación del Pliego petitorio	Identificar los conceptos de planeación, desarrollo y cierre de una negociación; evaluar y valuar pliegos petitorios.	y costo de pliegos petitorios para una negociación.	Honradez Capacidad de síntesis Tolerante Empático Propositivo Creativo Trabajo en equipo Liderazgo
Contrato Colectivo y Reglamento Interior de Trabajo	Identificar los criterios que conforman, con base a la Ley Federal de Trabajo, un Contrato Colectivo de Trabajo y un Reglamento Interior del Trabajo.	que conforman un Contrato Colectivo de Trabajo y un	

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN DESARROLLO E INNOVACIÓN EMPRESARIAL

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

APROBÓ: C. G. U. T. FECHA DE ENTRADA EN VIGOR: SEPTIEMBRE 2009

Proceso de evaluación		
Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
I =	1 Comprender las tácticas de negociación para los contratos laborales.	=
trabajo.	2 Analizar los elementos de un pliego petitorio, de un CCT y un RIT y su aplicación para la negociación.	
	3 Organizar una negociación de un CCT	

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN DESARROLLO E INNOVACIÓN EMPRESARIAL

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

**APROBÓ:** C. G. U. T.

Proceso enseñanza aprendizaje		
Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos	
Métodos y técnicas de enseñanza  Equipos colaborativos Análisis de casos Rol play	Medios y materiales didácticos  Cañón Impresos Computadora Pintarron	

Espacio Formativo		
Aula Laboratorio / Taller Empresa		
x		

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN DESARROLLO E INNOVACIÓN EMPRESARIAL

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

**APROBÓ:** C. G. U. T.

# **UNIDADES TEMÁTICAS**

1.Unidad Temática	IV. Evaluación al desempeño
2.Horas Prácticas	12
3.Horas Teóricas	8
4.Horas Totales	20
5.Objetivo	El alumno evaluará el desempeño del capital humano a través de los métodos de evaluación comúnmente utilizados para la toma de decisiones.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Elementos de un sistema de		Justificar la importancia del	Discreción Ética
evaluación y su importancia	en un sistema de evaluación al desempeño.		Responsabilidad Honradez Capacidad de síntesis
	Identificar el costo- beneficio de la		Tolerante Empático Propositivo
	evaluación del desempeño en una organización.		Creativo Trabajo en equipo Liderazgo

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN DESARROLLO E INNOVACIÓN EMPRESARIAL

FECHA DE ENTRADA EN VIGOR: SEPTIEMBRE 2009

**ESTUDIOS** 

REVISÓ: COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE

Proceso de evaluación		
Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
I	1 Comprender los elementos que debe contener un sistema de evaluación al desempeño.	-
Método para la evaluación	2Analizar las ventajas y desventajas de los diferentes métodos de evaluación al desempeño.	
Resultados de la Evaluación -Retroalimentación al trabajador.	3 Analiza el método de evaluación al desempeño con base en las características de la organización.	
Impacto de la evaluación	4 Analizar los resultados de la evaluación al desempeño del capital humano.	

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN DESARROLLO E INNOVACIÓN EMPRESARIAL

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

**APROBÓ:** C. G. U. T.

Proceso enseñanza aprendizaje		
Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos	
Métodos y técnicas de enseñanza  Trabajo de investigación Equipos colaborativos Estudio de casos	Medios y materiales didácticos  Cañón Impresos Computadora Pintarron	

Espacio Formativo		
Aula Laboratorio / Taller Empresa		
x		

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN DESARROLLO E INNOVACIÓN EMPRESARIAL

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

**APROBÓ:** C. G. U. T.

#### **UNIDADES TEMÁTICAS**

1.Unidad Temática	V Compensaciones y beneficios
2.Horas Prácticas	10
3.Horas Teóricas	6
4.Horas Totales	16
5.Objetivo	El alumno elaborará un programa de compensaciones y beneficios para impulsar la productividad de la organización.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Objetivos e importancia de un programa de compensaciones y beneficios en una organización	con un programa de compensaciones y beneficios en una		Discreción Ética Responsabilidad Honradez Capacidad de síntesis Tolerante Empático Propositivo Creativo Trabajo en equipo Liderazgo
Tipos de compensaciones y beneficios	compensaciones y beneficios a otorgar al	organización	Ética

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN DESARROLLO E INNOVACIÓN EMPRESARIAL

**ESTUDIOS** 

FECHA DE ENTRADA EN VIGOR: SEPTIEMBRE 2009

REVISÓ: COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE

APROBÓ: C. G. U. T.

Proceso de evaluación				
Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos		
A partir de un caso práctico, elaborará un informe que integre un programa de compensaciones y beneficios que incluya:  a) Justificación b) Objetivos c) Acciones d) Cronograma e) Presupuesto f) Resultados esperados	<ol> <li>comprender el concepto, importancia y tipos de compensaciones y beneficios.</li> <li>Relacionar los elementos que contiene un programa de compensaciones y beneficios.</li> <li>Integrar los elementos de compensaciones y beneficios para elaborar un programa en la organización</li> </ol>	Lista de cotejo		

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN DESARROLLO E INNOVACIÓN EMPRESARIAL

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

**APROBÓ:** C. G. U. T.

Proceso enseñanza aprendizaje			
Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos		
Simulación Equipos colaborativos Estudio de casos	Cañón Impresos Computadora Pintarrón Impresos		

Espacio Formativo			
Aula	Laboratorio / Taller Empresa		
x			

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN DESARROLLO E INNOVACIÓN EMPRESARIAL

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

**APROBÓ:** C. G. U. T.

# CAPACIDADES DERIVADAS DE LAS COMPETENCIAS PROFESIONALES A LAS QUE CONTRIBUYE LA ASIGNATURA

Capacidad	Criterios de Desempeño
Asignar el capital humano acorde a las necesidades de la organización para el óptimo desempeño de las funciones establecidas y e logro de sus objetivos	Elabora un informe que contenga:  1.Análisis de las necesidades de capital humano para la organización  2.Revisión de las condiciones del mercado laboral  3.Técnicas de reclutamiento y selección de personal más apropiadas para una organización  4.Programa de inducción dirigido al personal de nuevo ingreso o en proceso de rotación  5. Estrategias y líneas de acción para la optimización del capital humano.

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN DESARROLLO E INNOVACIÓN EMPRESARIAL

**APROBÓ:** C. G. U. T.

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

#### **FUENTES BIBLIOGRÁFICAS**

Autor	Año	Título del Documento	Ciudad	País	Editorial
Alles, M.	(2006)	Dirección Estratégica De Recursos Humanos: Gestión Por Competencias	Buenos Aires	Argentina	Ediciones Granica
Alles, M.	(2006)	Dirección Estratégica De Recursos Humanos: Gestión Por Competencias: Casos	Buenos Aires	Argentina	Ediciones Granica
Werther, W.	(2008)	Administración de Recursos Humanos:	Distrito Federal	México	Mcgraw-Hill Interamericana
Alles, M.	(2007)	Comportamiento Organizacional	Buenos Aires	Argentina	Ediciones Granica
Alles, M.	(2005)	5 Pasos Para Transformar Una Oficina De Personal En Un Área De Recursos Humanos	Buenos Aires	Argentina	Ediciones Granica
Alles, M.	2006	Dirección estratégica de recursos humanos	Buenos Aires	Argentina	Ediciones Granica
Keeley, B.	2008	Capital Humano	Distrito Federal	México	Ediciones Castillo
Phillips, J.	2006	Invertir en el Capital Humano	Madrid	España	Ediciones Deusto

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA EN DESARROLLO E INNOVACIÓN

EMPRESARIAL

**APROBÓ:** C. G. U. T.

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS