


**ASIGNATURA DE ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES**

<b>1. Competencias</b>	Verificar la información financiera de manera veraz y oportuna para la adecuada toma de decisiones.
<b>2. Cuatrimestre</b>	Décimo
<b>3. Horas Teóricas</b>	25
<b>4. Horas Prácticas</b>	35
<b>5. Horas Totales</b>	60
<b>6. Horas Totales por Semana Cuatrimestre</b>	4
<b>7. Objetivo de aprendizaje</b>	El alumno adquirirá la capacidad de planear, controlar y tomar decisiones basadas en información obtenida de los costos, trazando estrategias que conlleven a las entidades económicas a marcos de eficiencia y competitividad.

Unidades de Aprendizaje	Horas		
	Teóricas	Prácticas	Totales
<b>I. Costeo basado en actividades</b>	4	8	12
<b>II. Costo – volumen – utilidad</b>	8	12	20
<b>III. Presupuestos</b>	13	15	28
<b>Totales</b>	<b>25</b>	<b>35</b>	<b>60</b>


<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Carrera de la Licenciatura en Contaduría	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2020	

# ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES


## UNIDADES DE APRENDIZAJE

<b>1. Unidad de aprendizaje</b>	<b>I. Costeo basado en actividades</b>
<b>2. Horas Teóricas</b>	4
<b>3. Horas Prácticas</b>	8
<b>4. Horas Totales</b>	12
<b>5. Objetivo de la Unidad de Aprendizaje</b>	El alumno será capaz de aplicar el método ABC como herramienta, para proporcionar información en la toma de decisiones.

<b>Temas</b>	<b>Saber</b>	<b>Saber hacer</b>	<b>Ser</b>
Generalidades.	Explicar la importancia y beneficios en la aplicación del sistema ABC.	Demostrar la importancia de su aplicación en diversas entidades económicas a través de análisis de descomposición de actividades.	Asertivo Crítico Proactivo Trabajo en equipo Analítico Receptivo Autodidacta Congruente Manejo de grupo Habilidades de gestión de la información Toma de decisiones Capacidad de planificar y gestionar

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Carrera de la Licenciatura en Contaduría	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2020	


<b>Temas</b>	<b>Saber</b>	<b>Saber hacer</b>	<b>Ser</b>
Centros de actividades y asignación de los objetos de costo	<p>Describir las actividades de los centros de costos de una empresa.</p> <p>Identificar los conductores de recursos que serán asignados.</p>	<p>Determinar las actividades candidatas a ser eliminadas de acuerdo a su importancia.</p> <p>Asignar el número de departamentos productivos y de servicios.</p> <p>Aplicar un valor a las actividades, tales como: Área ocupada, consumo de energía, mano de obra, etc., mediante la asignación de costos.</p> <p>Calcular las tasas utilizadas para repartir el costo.</p> <p>Elaborar una cédula de análisis departamental.</p>	<p>Asertivo</p> <p>Crítico</p> <p>Proactivo</p> <p>Trabajo en equipo</p> <p>Analítico</p> <p>Receptivo</p> <p>Autodidacta</p> <p>Congruente</p> <p>Manejo de grupo</p> <p>Adaptación al cambio</p> <p>Habilidades de gestión de la información</p> <p>Resolución de problemas</p> <p>Toma de decisiones</p> <p>Capacidad de planificar y gestionar</p>
Tamaño y complejidad de un sistema ABC.	Distinguir los sistemas ABC relevantes por aproximación y reducidos de igual precisión.	Diseñar un sistema ABC mediante la utilización de un software que permita la simulación de los datos para la toma de decisiones.	<p>Asertivo</p> <p>Crítico</p> <p>Proactivo</p> <p>Visionario</p> <p>Trabajo en equipo</p> <p>Analítico</p> <p>Receptivo</p> <p>Autodidacta</p> <p>Congruente</p> <p>Liderazgo</p> <p>Manejo de grupo</p> <p>Adaptación al cambio</p> <p>Habilidades de gestión de la información</p> <p>Resolución de problemas</p> <p>Toma de decisiones</p> <p>Capacidad de planificar y gestionar</p>

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Carrera de la Licenciatura en Contaduría	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2020	

# ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

## PROCESO DE EVALUACIÓN

Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
<p>A través del análisis de casos, elaborará:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Diagrama de flujo de procesos.</li><li>• Análisis del sistema ABC.</li></ul> <p>Cédula de descomposición de actividades y asignación de costos.</p>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Reafirmar el método ABC.</li><li>2. Analizar la viabilidad de implementación del método ABC.</li><li>3. Trazar actividades.</li><li>4. Comparar costos y estrategias de optimización de actividades.</li><li>5. Trazar propuesta para minimizar costos.</li></ol>	<p>Ejercicios prácticos Producto terminado</p>

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Carrera de la Licenciatura en Contaduría	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2020	


# ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

## PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Investigación Equipos colaborativos Análisis de casos con debate	Impresos Audiovisual Multimedia Internet Pizarrón Acetatos Rotafolio Póster Cañón Computadora

### ESPACIO FORMATIVO

Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
X		


<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Carrera de la Licenciatura en Contaduría	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2020	

# ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES


## UNIDADES DE APRENDIZAJE

<b>1. Unidad de aprendizaje</b>	<b>II. Costo – volumen – utilidad</b>
<b>2. Horas Teóricas</b>	8
<b>3. Horas Prácticas</b>	12
<b>4. Horas Totales</b>	20
<b>5. Objetivo de la Unidad de Aprendizaje</b>	El alumno aplicará las suposiciones básicas del modelo costo-volumen-utilidad a través del análisis de sensibilidad para la toma de decisiones.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Costo-volumen-utilidad (CVU).	Definir: Conceptos, suposiciones y elementos esenciales del CVU.	Diagramar el modelo CVU.	Asertivo Disciplinado Crítico Visionario Trabajo en equipo Analítico Receptivo Autodidacta Congruente Liderazgo Habilidades de gestión de la información Resolución de problemas Toma de decisiones Capacidad de planificar y gestionar

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Carrera de la Licenciatura en Contaduría	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2020	


<b>Temas</b>	<b>Saber</b>	<b>Saber hacer</b>	<b>Ser</b>
Punto de equilibrio.	Discutir la aplicabilidad del método de la ecuación, contribución marginal y gráfico.	Obtener la meta de utilidad de operación y meta de utilidad neta para planear estrategias de operación de la entidad.	Asertivo Crítico Visionario Analítico Receptivo Autodidacta Congruente Liderazgo Habilidades de gestión de la información Resolución de problemas Toma de decisiones Capacidad de planificar y gestionar
Análisis de sensibilidad.	Definir concepto, estructura e interpretación de análisis de sensibilidad.	Elaborar análisis de sensibilidad en diferentes escenarios para proponer alternativas de mejoramiento.	Asertivo Crítico Visionario Analítico Receptivo Autodidacta Congruente Liderazgo Habilidades de gestión de la información Resolución de problemas Toma de decisiones Capacidad de planificar y gestionar

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Carrera de la Licenciatura en Contaduría	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2020	

# ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

## PROCESO DE EVALUACIÓN

Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
Elaborará a través de casos prácticos: Reporte de análisis de sensibilidad en punto de equilibrio y costo volumen utilidad.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Comprender los conceptos de CVU.</li><li>2. Emplear los conceptos de CVU a diferentes situaciones.</li><li>3. Analizar los resultados del CVU.</li><li>4. Formular estrategia de operación.</li></ol>	Ejercicios prácticos Producto terminado

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Carrera de la Licenciatura en Contaduría	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2020	




# ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

## PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

Proceso enseñanza aprendizaje	
Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Investigación Equipos colaborativos Análisis de casos Debate	Impresos Audiovisual Multimedia Internet Pizarrón Acetatos Rotafolio Póster Cañón PC

### ESPACIO FORMATIVO

Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
------	----------------------	---------

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Carrera de la Licenciatura en Contaduría	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2020	


X		
---	--	--

## ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES


### UNIDADES DE APRENDIZAJE

<b>1. Unidad de aprendizaje</b>	<b>III. Presupuestos</b>
<b>2. Horas Teóricas</b>	13
<b>3. Horas Prácticas</b>	15
<b>4. Horas Totales</b>	28
<b>5. Objetivo de la Unidad de Aprendizaje</b>	El alumno evaluará la aplicación de los presupuestos en la operación de la entidad, para el control y medición del desempeño.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Presupuesto maestro.	Identificar los diferentes presupuestos que integran al presupuesto maestro.	Determinar los presupuestos que integran el presupuesto maestro a partir del costo unitario y considerando la opción de compras-ventas por Internet.	Asertivo Crítico Visionario Analítico Autodidacta Congruente Adaptación al cambio Habilidades de gestión de la información Toma de decisiones Capacidad de planificar y gestionar
Estados financieros proforma	Reconocer los estados financieros proforma para la toma de decisiones.	Elaborar el estado de situación financiera, estado de resultados, estado de costo de producción y venta y los flujos de efectivo proforma.	Asertivo Crítico Visionario Analítico Autodidacta Congruente Adaptación al cambio Habilidades de gestión de la información Toma de decisiones Capacidad de planificar y

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Carrera de la Licenciatura en Contaduría	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2020	


			gestionar
Teoría de la estratificación del costo.	Explicar el principio del costo diferencial y el costo residual.	Preparar los costos diferenciales y residuales de diferentes alternativas o periodos.	Asertivo Crítico Visionario Trabajo en equipo Analítico Autodidacta Congruente Habilidades de gestión de la información Resolución de problemas Toma de decisiones Capacidad de planificar y gestionar
Proyección de cambios.	Describir en qué consisten los cambios en el producto, el número de plantas, los métodos o procesos, la distribución y el control.	Diagnosticar opciones de cambio en operaciones, productos, procesos de distribución, control y establecer métodos para minimizar costos.	Asertivo Crítico Visionario Trabajo en equipo Analítico Autodidacta Congruente Habilidades de gestión de la información Resolución de problemas Toma de decisiones Capacidad de planificar y gestionar
Costos relevantes en la toma de decisiones.	Discutir la conveniencia de una empresa para hacer o fabricar determinadas piezas, dada una determinada estructura de costos, la capacidad de la empresa en base a los presupuestos elaborados.	Probar cualitativa y cuantitativamente las decisiones de: hacer o comprar, ubicación de la planta, minimización de inversión en inventarios y selección entre los diferentes elementos del costo.	Asertivo Crítico Visionario Trabajo en equipo Analítico Autodidacta Congruente Habilidades de gestión de la información Resolución de problemas Toma de decisiones Capacidad de planificar y gestionar

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Carrera de la Licenciatura en Contaduría	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2020	

# ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

## PROCESO DE EVALUACIÓN

Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
--------------------------	--------------------------	-----------------------------------


<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Carrera de la Licenciatura en Contaduría	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2020	

<p>Elaborará con base en la información obtenida:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presupuesto maestro.</li> <li>• Cédula de costos diferencial y residual.</li> <li>• Plan integrador de opciones de cambio con cédulas de alternativas (comprar-producir, subcontratar) que contengan: <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Apartado del fundamento cuantitativo.</li> <li>b) Apartado del fundamento cualitativo.</li> <li>c) Conclusión.</li> </ul> </li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reconocer conceptos de presupuestos.</li> <li>2. Identificar los diferentes presupuestos.</li> <li>3. Analizar los costos diferenciales y residuales.</li> <li>4. Planear opciones de cambio.</li> <li>5. Diseñar propuesta integradora de mejora.</li> </ol>	<p>Ejercicios prácticos Producto terminado</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------

## ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

### PROCESO ENSEÑANZA APRENDIZAJE

<b>Métodos y técnicas de enseñanza</b>	<b>Medios y materiales didácticos</b>
----------------------------------------	---------------------------------------

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Carrera de la Licenciatura en Contaduría	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2020	


Investigación Equipos colaborativos Análisis de casos con debate	Impresos Audiovisual Multimedia Internet Pizarrón Acetatos Rotafolio Póster Cañón PC
------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

*ESPACIO FORMATIVO*


Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
	X	

**ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES**

*CAPACIDADES DERIVADAS DE LAS COMPETENCIAS PROFESIONALES A LAS QUE  
CONTRIBUYE LA ASIGNATURA*

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Carrera de la Licenciatura en Contaduría	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2020	


Capacidad	Criterios de Desempeño
Registrar las operaciones financieras con base en la normatividad contable vigente, para el control de la información financiera en entidades económicas de giros específicos y gubernamentales.	Integra el portafolio de evidencias del procesamiento de la información financiera que contiene: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Guía contabilizadora.</li> <li>- Registros contables en pólizas.</li> <li>- Auxiliares en mayor.</li> <li>- Balanza de comprobación.</li> </ul>
Elaborar estados financieros básicos y complementarios con base en la normatividad contable vigente, para el control de la información financiera en entidades económicas de empresas de giros específicos y gubernamentales.	Integra el portafolio de evidencias del procesamiento de la información financiera que contiene: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Estados financieros básicos y complementarios con sus notas respectivas</li> <li>- Auxiliares analíticos.</li> <li>- Comparativos periódicos de los diversos rubros de los estados financieros (mensual, bimestral, trimestral, semestral y anual).</li> </ul>

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Carrera de la Licenciatura en Contaduría	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2020	

# ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

## FUENTES BIBLIOGRÁFICAS

Autor	Año	Título del Documento	Ciudad	País	Editorial
Horngren, C., Foster, G. & Datar, S.	(2012)	<i>Contabilidad de Costos un Enfoque Gerencial.</i>	Distrito Federal	México	Pearson Prentice Hall
Hansen, R. & Mowen, M.	(2012)	<i>Administración de Costos Contabilidad y Control.</i>	Distrito Federal	México	Thomson
Ramírez, D.	(2012)	<i>Contabilidad Administrativa.</i>	Distrito Federal	México	McGraw-Hill
Stanley B. Block Geoffrey A. Hirt	(2013)	Administración Financiera	Distrito Federal	México	McGraw-Hill Interamericana de España

<b>ELABORÓ:</b>	Comité de Directores de la Carrera de la Licenciatura en Contaduría	<b>REVISÓ:</b>	Dirección Académica	
<b>APROBÓ:</b>	C. G. U. T. y P.	<b>FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:</b>	Septiembre de 2020	